

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
苫小牧市	下水道事業	公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続 ●
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

本市の地理的条件として、隣接する他の自治体と居住区域が離れており、また本市と同規模の自治体がないため、広域化等によるスケールメリットが出にくい状況にある。

このため、包括的民間委託等の手法ではないものの、終末処理場の維持管理をはじめ、個別に業務委託など民間活用を図りながら経営に取り組んでいる。経営戦略の計画期間内(令和10年度まで)は資金黒字を維持できることから、当面は現行の経営手法を継続するものである。

なお、本市の経営戦略では、市内における人口移動の状況に鑑みた保有施設の合理化(スペックダウン)が可能かどうか、投資の平準化と併せて継続的に検討することとしており、老朽化施設の更新に伴う企業債未償還残高の増加・資金黒字の減少を課題として把握していることから、よりよい経営手法を継続的に検討していく考えである。